



## “EFFETTIVO ROTARY: Filosofia e strategia”



**P**arlare di EFFETTIVO significa tastare lo stato di salute di un Club, perché il futuro del Club dipende da noi, dalla nostra vision, dalla nostra strategia, dalla compagine che sappiamo costruire, dalla nostra creatività e disponibilità. Perciò è necessario coinvolgere tutti i Soci, sviluppando progetti propri che vedano protagoniste tutte le professionalità esistenti nel Club, incrementando quelle esistenti, andando ad includere nuove categorie che possano portare nuove competenze.

Ne abbiamo parlato il 29 novembre scorso in Sede, presso il Golf Club l'Albenza di Almenno San Bartolomeo, con la Presidente della Commissione Effettivo del Distretto Rotary 2042, **Patrizia Codecà**, che ci ha aiutato a capire quali strumenti e quali strategie i Club possono adottare per conservare ed accrescere il proprio effettivo. Insegnante di inglese e di tedesco presso il liceo linguistico e il liceo scientifico sportivo - Istituto Fermi - di Castellanza, in cui è anche Referente di Istituto per i Disturbi di Apprendimento - BES - DSA, la brillante relattrice, con competenza e sicurezza, ci ha condotto a stimolanti riflessioni nel pro-

gettare ed immaginare quale potrebbe essere il futuro del nostro Club, per capire dove siamo come Club e dove vogliamo andare per essere sempre più competitivi ed attrattivi sul territorio.

Per essere efficienti i Rotary Club hanno bisogno di soci: la capacità del club di servire la comunità, sostenere la Fondazione Rotary e formare dirigenti in grado a loro volta di servire il Rotary a livello distrettuale e internazionale, dipende dal numero e dall'affiatamento dei suoi soci. Per sviluppo dell'effettivo si intende dunque il reclutamento di soci qualificati e la conservazione dell'attuale compagine sociale.

Partiamo con alcune espressioni, orai diventate nostre, di **Jennifer Jones**, dirigente delle comunicazioni canadese, presidente del Rotary International per l'a.r. 2022-2023, la prima donna ad essere selezionata nei 117 anni di storia dell'organizzazione. Ognuno di noi può darsi da fare per aiutare a creare esperienze di club inclusivi, accoglienti, piacevoli per ogni singolo socio ed è altrettanto importante riuscire ad estendere lo stesso calore e senso di appartenenza ad ogni partecipante che desidera impegnarsi nel e per il nostro Club. **Conforto e cura** sono l'unico volano più importante per la soddisfazione dei soci ed è lo strumento fondamentale per mantenere impegnati i soci nel club. Conforto e cura iniziano con l'**ascolto**, capire le motivazioni della scelta, capire che cosa si aspettano da noi, che cosa vogliono dal coinvolgimento del Rotary, come aspirano ad influenzare il nostro mondo attraverso la loro affiliazione. Dovremmo capire i bisogni dei nostri soci e testarli regolarmente per vedere se sono soddisfatti o se si può fare di più: questi punti di contatto li rassicureranno perché i soci

### In questo numero ...

- L'Effettivo,
- Presenze, compleanni e Programma del Club, dei R.C. del Gruppo Orobico1 e del Distretto,
- Lettera del Governatore,
- Messaggio di J. Jones.

# Anno Rotariano 2022 – 2023

Presidente: **Silvia Carminati**  
Presidente Eletto : **Daniele Gervasio**  
Segretario: **Sergio Panseri**

**Soci presenti il 29 novembre : 14** Silvia Carminati, Presidente; Agazzi, Bergamaschi, Bona, Crippa Sardi, Depetroni, Gervasio, Ghidini Testa, Longo, Marchesi, Marsetti, Moiola, Panseri, Roche.

**Coniugi e familiari presenti: 1** Tony Florio.

**Soci di altri Club: 11** Francesco Biroli e Giulio Pandini RC Bergamo; Susanna Pesenti con Aldo Ardit, Gaio Briolini, Enrico Briolini, Gerardo Gibellini, Roberto Terranova RC Bergamo Città Alta; Giovanni Pedrali RC Bergamo Sud; Claudia Canesi e Enzo De Concilio RC Bergamo Hospital1 GXXIII.

**Ospiti del Club: 3** AG Luca Carminati, Patrizia Co-decà, responsabile distrettuale della commissione

effettivo; Giuseppe La Rocca.

**Ospiti dei Soci: 0**

**Soci in altri Club o iniziative: 1** Silvia Carminati il 26 novembre al Banco Alimentare

**Totale Effettivo: 26**

**Totale presenze: 29 = 56%**

**Totale Soci = 14** di cui **3 DOF** (2 presenti); **1** Socio in congedo.



**DICEMBRE**  
**Buon compleanno a**

**Maria Elena Depetroni** il 17,  
**Pietro Moiola** il 23.

## I prossimi incontri nel nostro Club ...

Martedì 6 dicembre : ore 20,00 in sede per soli Soci "**Assemblea Elettiva**"

Martedì 13 dicembre: ore 20,00 in sede con coniugi e famigliari "**Natalizia**".

## ... nel Gruppo Orobico1

**Rotary Club Bergamo** : Lunedì 5 dicembre ore 12,45 conviviale meridiana - Ristorante Colonna, Hotel Excelsior San Marco Bergamo "Bergamo capitale del volontariato: comunità della salute e la medicina del territorio". Relatore Mirco Nacoti.

**Rotary Club Bergamo Città Alta** : Martedì 6 dicembre ore 20,00 in sede al Ristorante La Marianna in Colli aperto "**Assemblea Generale dei Soci - Elezioni**".

**Rotary Club Bergamo Hospital1 GXXIII** : Mercoledì 14 dicembre ore 20,00 con famigliari "**Natalizia del Club**".

**Rotary Club Bergamo Ovest** : Martedì 6 dicembre ore 20,00 con coniugi in sede all'Hotel Excelsior S. Marco "**Dalla parte dei bambini. Sempre! – Nessun dolore è per sempre**". Relatore dr. **Massimiliano Frassi**, Fondatore e Presidente Associazione Prometeo. Condurrà l'intervista **Johanna Cattaneo De Ben**

**Rotary Club Bergamo Sud** : Giovedì 14 dicembre ore 20,00 presso il Ristorante Balzer Globe "**Natalizia**".

## ... e nel Rotaract Club Bergamo Città Alta

Anche quest'anno abbiamo organizzato il torneo di calcetto insieme ai nostri amici dell'ENS.

L'iniziativa si terrà l'**11 dicembre** alle ore **09:30** presso la **Sezione Provinciale Ente Nazionale Sordi di Bergamo** (via Elia Simone 2, Torre Boldone, BG).

Per partecipare, come giocatori o come semplici supporter dei nostri mitici bomber, iscrivetevi **entro l'8 dicembre** a questo link: [https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSd\\_hR9StYK-gJWHA6Gg1qJv9SeUoiXvOmjVLPNKjmWQv1VUBg/viewform](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSd_hR9StYK-gJWHA6Gg1qJv9SeUoiXvOmjVLPNKjmWQv1VUBg/viewform)

Vi aspettiamo numerosi!

trovano appagamento nel Rotary attraverso percorsi diversi e differenziati e, se non ci prendiamo cura di ciascuno di loro, lasciano il Club. Spesso lo capiamo tardi.

**L'AZIONE INTERNA** quindi mirerà a creare amicizia, accoglienza, condivisione e soprattutto a nutrire l'entusiasmo attraverso un affiatamento coeso. Rotary è tuttavia anche **Cultura della diversità**: Jennifer Jones ha nominato **DEI** l'iniziativa presidenziale per il 2022-2023, acronimo per Diversity, Equity, and Inclusion Initiative. Ecco cosa ha detto: *nel Rotary celebriamo la diversità, l'equità e l'inclusione (DEI). Non importa chi sei, chi ami, come adori, se hai una disabilità o da quale cultura o paese provieni. Ciò che conta è che tu voglia rafforzare le comunità e agire per creare un cambiamento duraturo. Crediamo che tutte le persone possiedano qualità visibili e invisibili che le rendono intrinsecamente uniche e ci sforziamo di creare una cultura inclusiva in cui ogni persona sappia di essere apprezzata e di appartenere.*

Reclutamento di soci qualificati e conservazione dell'attuale compagine sociale: i primi portano al club nuove idee e nuove energie, mentre i soci di lunga data sono fondamentali per continuare l'operato del club. La selezione dei profili dell'effettivo deve essere coerente con la strategia del Club: i candidati dovranno dimostrare di avere spirito ROTARIANO, dovranno essere selezionati per caratteristiche di disponibilità, competenze e creatività, capaci già di operare in team per fare sinergia delle competenze con predisposizione al lavoro di gruppo, disponibili ad assumere incarichi dirigenziali nel Club. Parallelamente dobbiamo incentivare i nuovi soci ad entrare nel Club e per fare questo occorre essere consapevoli dei nostri obiettivi per proporli con chiarezza, essere affiatati e coesi per creare il desiderio di affiliazione, essere attrattivi ed "invidiabili", coinvolgerli da subito con precise responsabilità manageriali secondo le competenze, realizzare riunioni conviviali interessanti e piacevoli, diventare veri protagonisti nel Rotary. Ma per raggiungere questi obiettivi ambiziosi, è necessario avere una visione "strategica" e sapere dare direttive lucide, precise, univoche e vincenti per avere chiaro sempre dove vogliamo andare per mantenere un equilibrio virtuoso fra crescita e continuità, per garantire il successo della nostra azione di servizio, per promuovere una efficace cooperazione fra noi, condividendo a tutti i livelli obiettivi ambiziosi e comunicare ai possibili aspiranti Soci quale sarà il loro futuro nel nostro Club.

Questa è l'**AZIONE ESTERNA**: la cosa più importante che possiamo fare è assicurarci che ogni socio della nostra organizzazione capisca cosa significa farne parte. Esistono tanti modi per comunicarlo

che non si concludono con l'invio di un'email. È necessario dare alle persone un motivo valido per voler sentir parlare della nostra associazione. L'impegno di far conoscere bene il Rotary è fondamentale per rafforzare la reputazione dell'Associazione, connotata da comportamenti trasparenti, valori profondi e condivisi, linguaggi comuni; per sostenere la promozione dell'effettivo, per rinnovare continuamente la motivazione dei Soci attuali e attrarne di nuovi; ma, soprattutto, per promuovere le azioni di Servizio dei Club, con alleanze strategiche, contatti adeguati, e migliore incidenza. L'impegno di comunicare il Rotary è impegno primario di tutti i nostri Club, sostenuto dai Presidenti e dai Responsabili delle relazioni esterne: fare buona **comunicazione** significa pensare sia al pubblico interno che a quello esterno alla propria organizzazione, e presentare la notizia in modo da far emergere l'interesse verso la stessa a target esterni e interni ai quali la comunicazione è rivolta. Per questo è fondamentale rafforzare i legami tra i diversi Club, per fornire un'immagine unitaria e coesa dell'Associazione e facilitare così le relazioni con gli enti, le istituzioni e i potenziali nuovi Soci durante le attività di servizio (è più facile che un progetto ottenga il patrocinio del Comune della vostra città se a presentarlo sono più Club e non uno solo!). Per i Rotariani, inoltre, essere informati delle iniziative in corso significa conoscere meglio l'Associazione ed essere più consapevoli, sentirsi parte del Rotary, potendo intervenire in prima persona nelle attività esprimendo la propria opinione e dando il proprio apporto. Facciamoci cioè conoscere, prendiamo contatti con la comunità, progettiamo service sul territorio, impariamo a comunicare. **Creiamo appeal...** e plasmiamo insieme appartenenza... **membership...**

Illusione? Utopia? Tutto si realizza: basta crederci ed agire. Bisogna avere il coraggio e la determinazione che ci ha trasmesso Patrizia Codecà: bravissima, fine, piacevole ed elegante relatrice. A lei un grazie sincero.

La serata si è svolta in interclub con il RC Bergamo Città Alta e il RC Bergamo Hospital 1 GXIII.

*Elena Depetroni*



## VI<sup>a</sup> LETTERA DEL GOVERNATORE

Dicembre:  
mese della prevenzione e cura delle malattie

«La salute non è tutto,  
ma senza salute tutto è niente»  
Arthur Schopenhauer

Care Amiche e cari Amici,

Il Rotary International dedica il mese di dicembre alla prevenzione e cura delle malattie.

Pochi giorni fa ho completato le visite istituzionali ai cinquanta Club Rotary del Distretto 2042 e sono davvero innumerevoli i progetti attuati, in corso o programmati, con l'obiettivo di contribuire alla prevenzione e alla cura delle malattie.

Dalle iniziative di sensibilizzazione e screening nelle scuole, ai contributi scientifici, sino al supporto alle strutture che offrono cure palliative, i rotariani sono capillarmente presenti, a tutto campo, mettendo il proprio aiuto, il proprio tempo e le proprie competenze (quelle dei tanti medici rotariani, ma non solo) a disposizione e al servizio della comunità.

Nelle scorse settimane sono state ricordate, in più occasioni, le iniziative lanciate e coordinate sul territorio del nostro Distretto nei mesi dell'emergenza pandemica. A solo titolo di esempio e senza voler sminuire gli altri numerosi e meritevoli progetti, cito il laboratorio di biologia molecolare di Calcinate (BG), che ha permesso di incrementare esponenzialmente il numero di tamponi RT-PCR per la rilevazione del virus SARS-Cov-2 e che oggi può essere utilizzato per la diagnosi e la prevenzione di altre malattie. O il progetto ROCCO, nato offrendo un servizio di call center nei mesi più critici della pandemia ed evoluto in uno studio scientifico senza precedenti sugli effetti del c.d. «long COVID». Ad essi si sono affiancati progetti di pressoché tutti i Club del Distretto, che hanno risposto all'emergenza immediatamente e con un impegno e una generosità straordinari.

Prevenzione e cura delle malattie sono fra gli obiettivi primari del Rotary, a tutti i livelli.

Si tratta di una delle sette aree focus di intervento del Rotary International, ma è strettamente collegata alle altre. La tutela della salute è anche l'obiettivo dell'area focus su acqua, servizi igienici e igiene e di quella avente ad oggetto la salute materna e infantile. Ma anche la protezione dell'am-

biente, settima area d'intervento, mira a creare condizioni di salute migliori. E la diffusione delle malattie frena lo sviluppo economico sia individuale che comunitario.

Come non menzionare, poi, End Polio Now e i risultati di una campagna nata dal Rotary nel nostro territorio e diventata globale, con l'obiettivo di segnare la storia e con benefici per la salute che vanno ben oltre l'eradicazione della poliomielite, in cui il Rotary è partner dell'Organizzazione Mondiale della Sanità?

Di fronte alla malattia, spesso tutto il resto passa in secondo piano. Lo sa bene chi ha vissuto da vicino una patologia importante. Lo ha ricordato a tutti la pandemia da COVID-19.

Prevenire l'insorgere delle malattie, alleviarne gli effetti, fornire cure, sono azioni indispensabili a creare le condizioni per immaginare il domani. Ecco perché è fondamentale proseguire con l'impegno nei progetti di prevenzione delle malattie, tanto piccoli quanto grandi, tanto sul nostro territorio quanto in aree più disagiate nel mondo, sfruttando le capacità e le competenze dei rotariani e al tempo stesso sostenendo i programmi della Fondazione Rotary.

Dicembre è anche il mese delle festività natalizie, tradizionale momento di gioia, di riunione delle famiglie e degli affetti. Momento in cui risulta ancor più insopportabile la sofferenza, specie quando accompagnata dalla solitudine.

Anche in occasione delle feste, ricordiamoci di chi purtroppo vive nella malattia e impegniamoci per offrire conforto. Spesso basta un piccolo gesto a fare la differenza.

Auguro a tutti Voi e alle Vostre famiglie un Natale sereno e un 2023 ricco di salute e felicità.

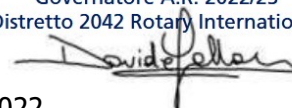
Pensando al nuovo anno, cominciate a immaginarlo. Inevitabile il richiamo al tema del Congresso Internazionale del Rotary che si terrà a Melbourne dal 27 al 31 maggio 2023: «Imagine what's next».

Citando il Congresso Internazionale di Melbourne, Vi ricordo che il termine per le iscrizioni a tariffa agevolata scade il 15 dicembre: affrettatevi e completate la registrazione al seguente link: <https://convention.rotary.org/it/melbourne>

Un caro saluto e tantissimi auguri.

Imagine Rotary!

Daide Gallasso  
Governatore A.R. 2022/23  
Distretto 2042 Rotary International



Milano, 1° dicembre 2022

Presidente: **Silvia Carminati**  
Cell. +39 342 5257372  
@mail : silviacarminati.SC@gmail.com

Segretario: **Sergio Panseri**  
Cell. +39 335 5388181  
@mail : spanseri@freney.com

Segreteria operativa:  
Cell. +39 320 8206444  
@mail : segreteria@rotarybgnord.org

### Consiglio Direttivo

Presidente: Silvia Carminati  
Past Presidente: Andrea Agazzi  
Presidente Eletto: Daniele Gervasio  
Segretario: Sergio Panseri  
Tesoriere: Giulio Marchesi  
Prefetto: PDG Ettore Roche  
Consiglieri: Marco Bona, PP Alberto Longo, Ivan Lucci, Caterina Rizzi.

### Presidenti di Commissione

Effettivo: PDG Ettore Roche  
Pubblica Immagine: PP Andrea Agazzi  
Programmi: Cristiano Arrigoni  
Amministrazione: Elena Depetroni  
Fondazione Rotary: Alberto Longo  
Azione Giovanile: Marco Bona  
Ambiente: PP Andrea Agazzi  
Azione Internazionale: Walter Zöschg

### Motto per il Rotary 2022-2023 "Imagine Rotary"

Presidente del Rotary International 2022-23 :  
**Jennifer Jones**

Governatore del Distretto 2042 :  
**Davide Gallasso**  
@mail : governatore2223@rotary2042.it

Segreteria Distrettuale: Via Canova, 19/a – MI  
Tel. +39 02 36580222  
@mail : segreteria@rotary2042.it

**Siti Rotary in Internet.** I Soci potranno trovare notizie ai seguenti indirizzi elettronici:

**ROTARY INTERNATIONAL:** <http://www.rotary.org>

**ROTARY DISTRETTO 2042:** <http://www.rotary2042.it>

**Sede delle riunioni conviviali:** Golf Club L'Albenza, Via Longoni, 12 – Almenno San Bartolomeo (BG)

Al fine di evitare "sofferenze" in cucina, spiacevoli ed affannosi assemblaggi di tavoli all'ultimo momento e, di conseguenza, poter organizzare al meglio le conviviali invitiamo tutti i signori Soci a segnalare la loro partecipazione (e di eventuali ospiti) alle conviviali.

## MESSAGGIO DEL PRESIDENTE INTERNAZIONALE JENNIFER JONES

### Dicembre 2022

Mentre sono seduta con un gruppo di dirigenti del Rotary fuori Lusaka, Zambia, faccio una domanda: "Quanti di voi hanno mai avuto la malaria?". Tutti alzano la mano. Cominciano persino a parlarmi della prima, seconda o terza volta che hanno avuto la malattia, una delle principali cause di morte e infermità in molti Paesi in via di sviluppo.

Loro sono fortunati. Hanno accesso a cure mediche e medicinali salvavita. Per le popolazioni rurali dello Zambia, la storia è molto diversa.

Su una panchina di legno in un piccolo villaggio, mi siedo con Timothy e il suo bambino Nathan. Con una troupe che riprende la nostra conversazione, mi racconta di quando Nathan ha mostrato segni di malaria. Portò il figlio nella casa di una vicina che era una operatrice sanitaria della comunità, dove Nathan ricevette rapidamente medicinali che gli salvarono la vita.

Con calma, Timothy mi racconta dell'infezione di malaria dell'altro figlio qualche anno prima.

Quel figlio l'ho dovuto portare in una clinica a più di 8 chilometri di distanza. Era in bicicletta con il figlio sulla schiena, mi dice, e poteva sentire le gambe di suo figlio diventare fredde e poi il suo corpicino che si afflosciava. Quando finalmente entrò nella clinica, gridò aiuto, ma era troppo tardi. La telecamera smette di girare e ci sediamo in silenzio. Comincia a piangere, e io lo stringo forte. "Ho perso mio figlio, ho perso mio figlio", dice.

Questa storia è fin troppo simile a quella delle famiglie che incontreremo nei giorni successivi. Eppure c'è speranza. Partners for a Malaria-Free Zambia è il primo beneficiario del Programma di grande portata del Rotary, e sta salvando vite. In due province dello Zambia, 2.500 operatori sanitari volontari sono stati selezionati dalle loro comunità. Vengono addestrati per avvicinare le cure mediche a coloro che ne hanno bisogno e sono in grado di diagnosticare e trattare la malaria e altri disturbi.